การก้าวสู่ตำแหน่งทางวิชาการ

ศ.นพ. บรรจง มไหสวริยะ

มหาวิทยาลัยมหิดล
Mahidol University
Wisdom of the Land

Higher education for 21st century

Quality & Relevance

Knowledge Capital
& Human Capital

Global Level

แข่งขันได้

พัฒนาได้

พึ่งตนเองได้

People

Money

Ideas

Service

Goods

Flat World

Concentration of talent

มหาวิทยาลัยมหิดล
Mahidol University
Wisdom of the Land

WCU
(World Bank)

•Students
•Teaching staff
•Researchers
•Internationalisation

คนเก่ง

Graduates

Research output

World Class University

Abundant resources

•Public budget resources
•Endowment revenues
•Tuition fees
•Research grants

ทุนหนา

Technology transfer

Favorable governance

•Supportive regulatory framework
•Autonomy
•Academic Freedom
•Leadership team
•Strategic vision
•Culture of excellence

การจัดการดี

(Jamil Salmi)

มหาวิทยาลัยมหิดล
Mahidol University
Wisdom of the Land

Knowledge & Caliber

Explicit

Codified knowledge found
In documents, databases, etc.

- Visible
- Measurable
- Differentiable

Tacit

Intuitive knowledge & know-how, which is:

Rooted in context, experience, practice, & values

Hard to communicate – it resides in the mind of the practitioner

The best source of long term competitive advantage and innovation

Is passed on through socialization, mentoring, etc – is not handled well by IT

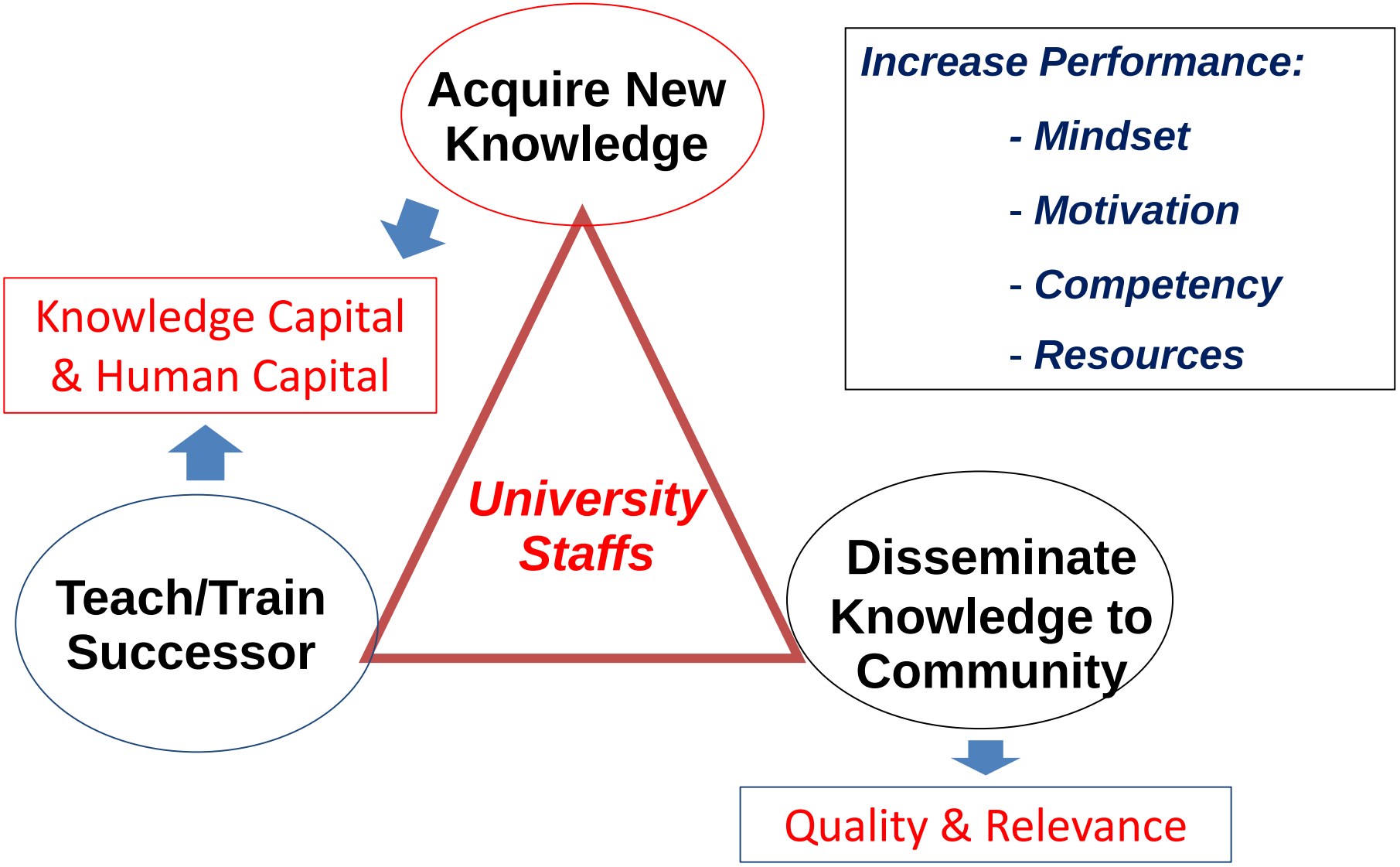
-Intangible Kn
-Competency
- Experiences

ถพ / ปริมาตร

"Who will be our leader in all academic levels?"

มหาวิทยาลัยมหิดล
Mahidol University
Wisdom of the Land

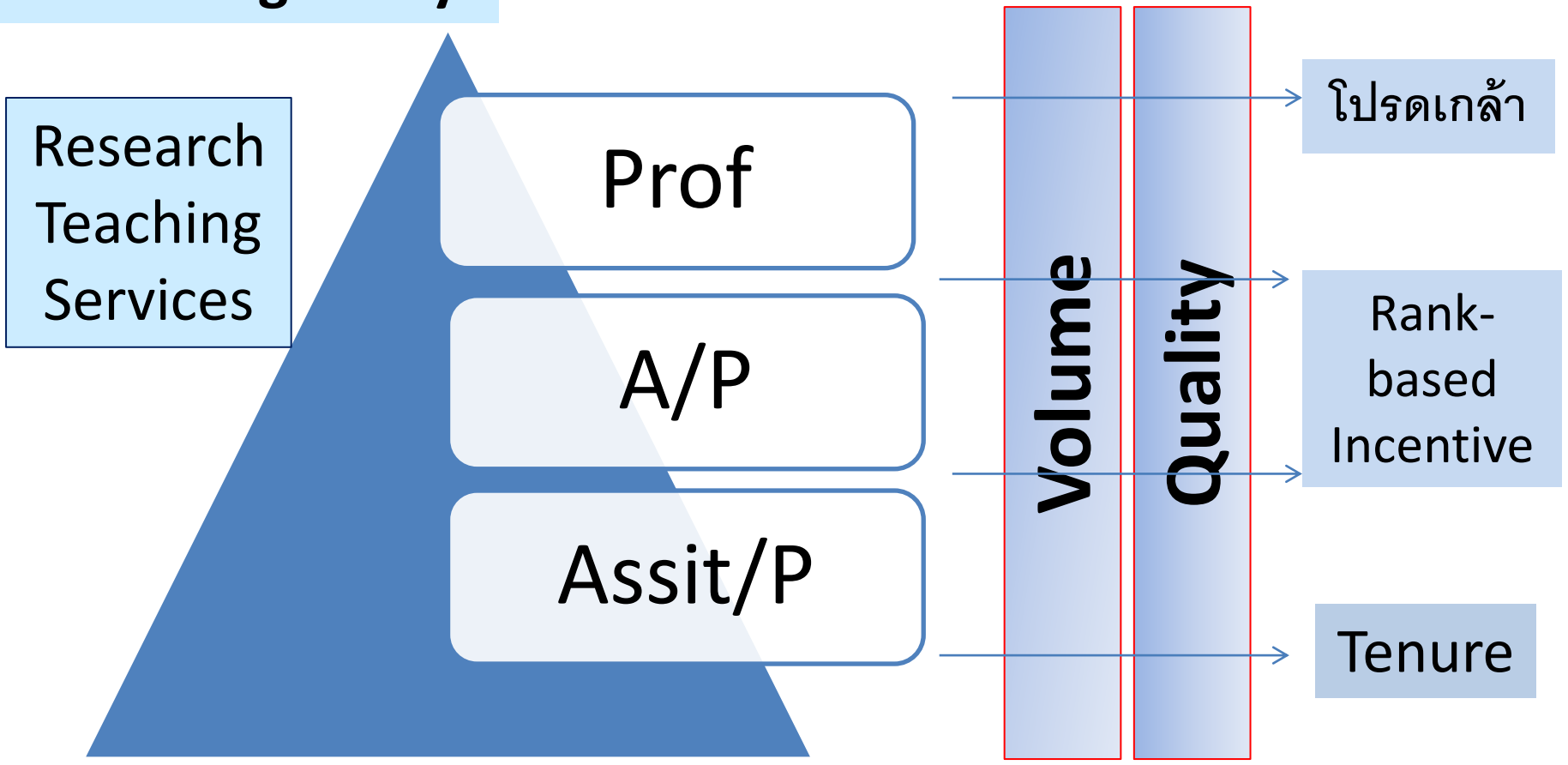
University Staffs: Caliber & Productivity



University Staffs: Caliber & Productivity

มหาวิทยาลัยมหิดล
Mahidol University
Wisdom of the Land

Rewarding Policy



Academic & Research Performance

มหาวิทยาลัยมหิดล
Mahidol University
Wisdom of the Land

Failure of Growth/Achievement

Brain barriers:

- Failure to See
- Failure to Move
- Failure to Finish

Solutions: 3M

- Mindset
- Management
- Materials

“ Success is Science….
If someone can…we can!”

มหาวิทยาลัยมหิดล
Mahidol University
Wisdom of the Land

การก้าวสู่ตำแหน่งทางวิชาการ

Establish your Caliber & Productivity

- เตรียมใจ (Mindset)
- เตรียมตัว (Management)
- เตรียมงาน (Materials)

มหาวิทยาลัยมหิดล
Mahidol University
Wisdom of the Land

เตรียมใจ (Mindset)

- ให้คุณค่า (Value)
- ไม่ว่ากัน (Agree)
- ฝันให้ไกล (Ambition)
- ไปให้ถึง (Drive)

If “Why” is big enough, the “How” will take care by itself”

มหาวิทยาลัยมหิดล
Mahidol University
Wisdom of the Land

เตรียมตัว (Management, Yourself)

- ให้ความสำคัญ (Priority)
- แบ่งสรรเวลา (Time)
- พัฒนาฝีมือ (Skills)
- ยึดถือระเบียบ (Regulation)
- เทียบเคียงพวกพ้อง (Benchmark)
- ลองถามผู้รู้ (Consult)
- สู้ไม่รู้ถอย (Dedicate)

“อิทธิบาท 4”

มหาวิทยาลัยมหิดล
Mahidol University
Wisdom of the Land

เตรียมงาน (Materials)

- Understand regulations
- Types of academic work
- Research output & quality
- Ethical issues of research work
- Documentations for submission

"To know the road ahead ask those coming back" *Chinese Proverb*

มหาวิทยาลัยมหิดล
Mahidol University
Wisdom of the Land

Problems with Young Staffs

Despite best intention, few staffs will succeed!

The Big Five:

- Skills
- Mentoring
- Protected Time
- Personal Characteristics
- Supportive Environment

มหาวิทยาลัยมหิดล
Mahidol University
Wisdom of the Land

Advice

to Young Staffs

- Cultivate mentor
- Get protected time
- Build your required skills
- Improve your own character
- Create supportive environment

to Leader:

"Your job as a leader (Chair, Dean, *etc*.) --

-- is to make all 5 occur in your place/unit!! "

!

มหาวิทยาลัยมหิดล
Mahidol University
Wisdom of the Land

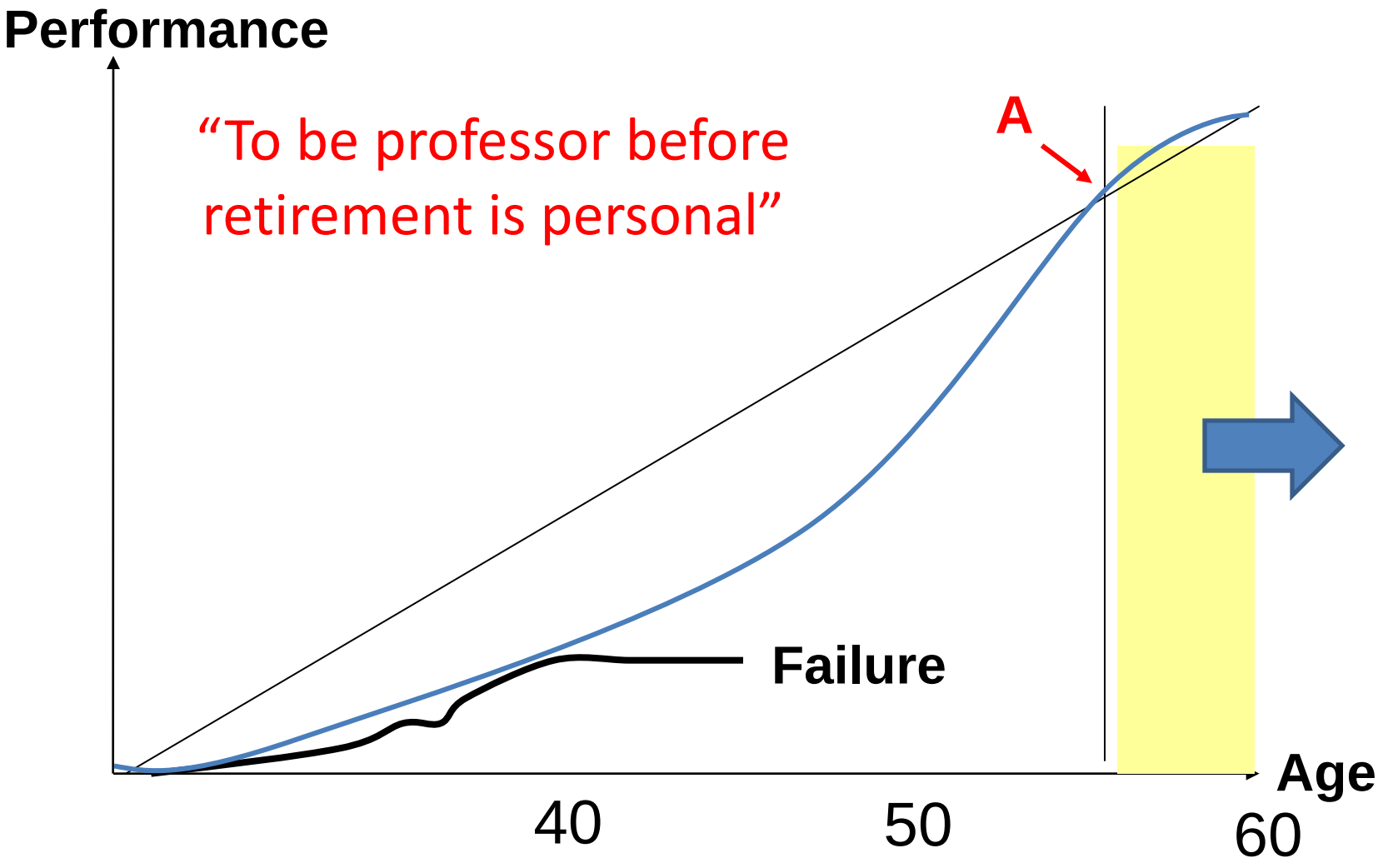
The Big Five & 6-T

- Skills
- Mentoring
- Protected time
- Personal characteristics
- Supportive environment

- Train
- Tutor
- Time
- Think
- Team
- Travel

มหาวิทยาลัยมหิดล
Mahidol University
Wisdom of the Land

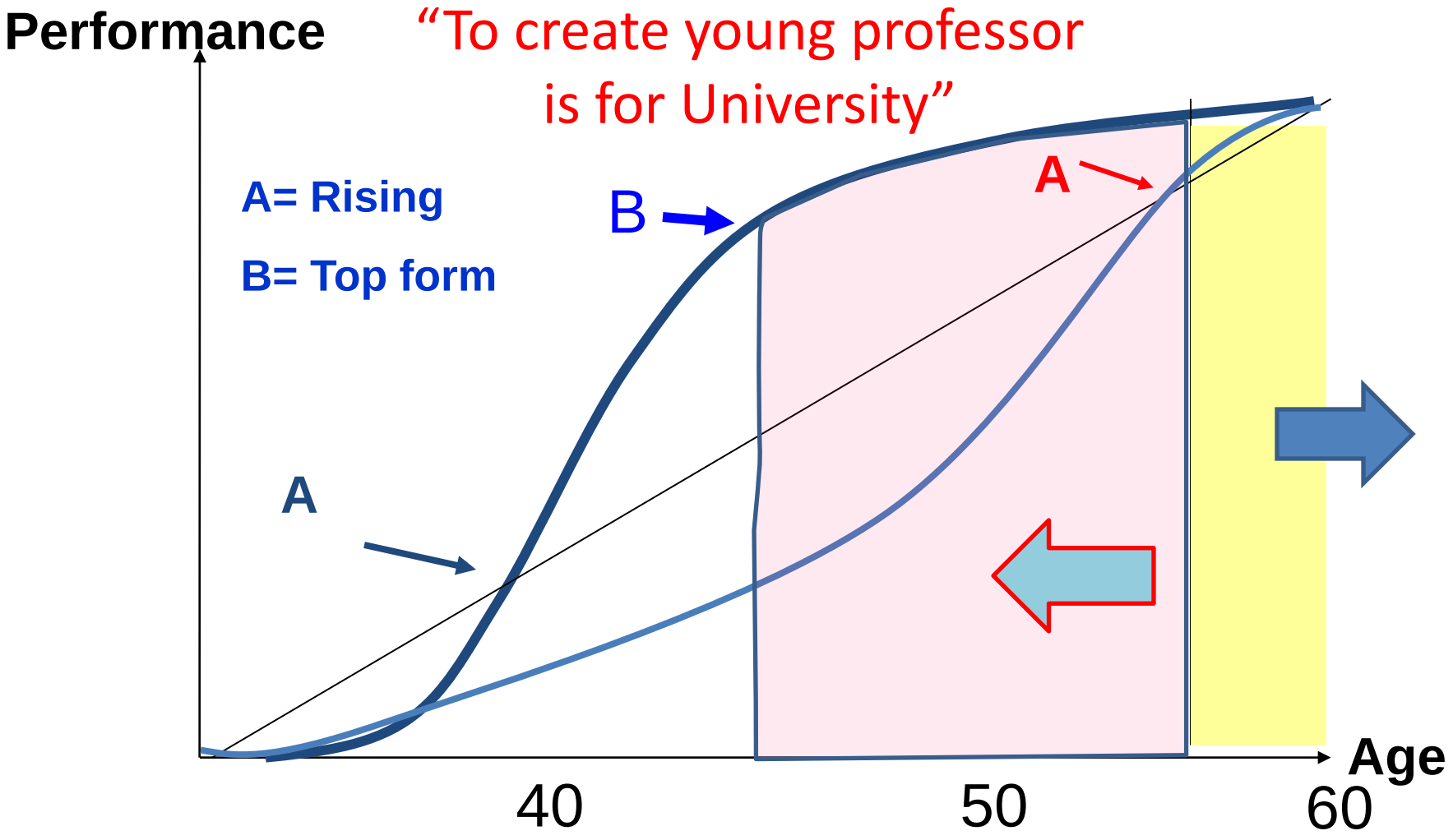
Performance Curve: Extending Y



Strategy to improve performance & output

มหาวิทยาลัยมหิดล
Mahidol University
Wisdom of the Land

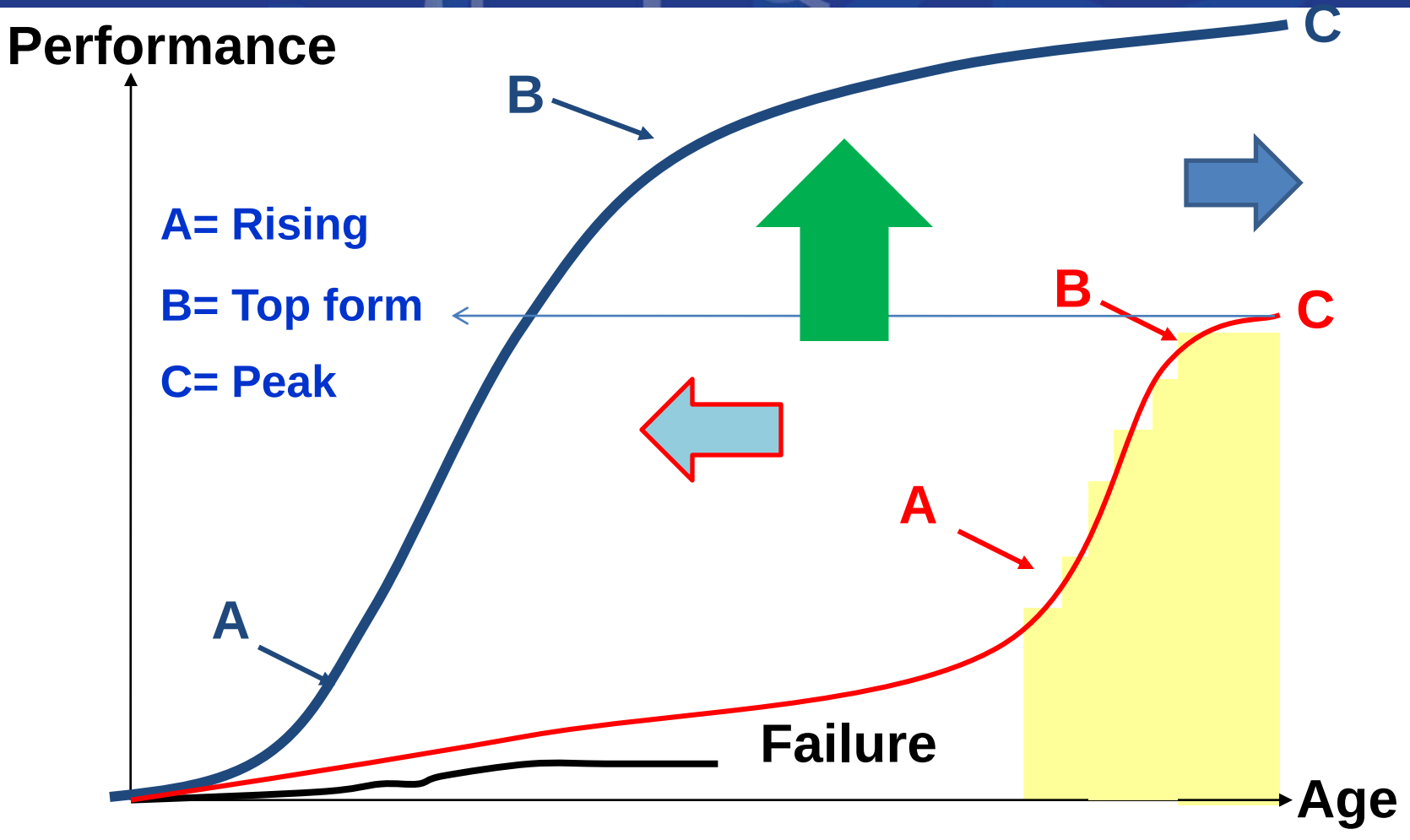
Performance Curve: Individual/Team



Strategy to improve performance & output

มหาวิทยาลัยมหิดล
Mahidol University
Wisdom of the Land

Performance Curve: Policy Driven



Networking is for Everyone & Our Country!!!

มหาวิทยาลัยมหิดล
Mahidol University
Wisdom of the Land

Final Words

- Academic rank: benefit to everyone
- Overcome 3 barriers: see, move, finish
- Success is science: “If someone can..we can”

“อิทธิบาท 4: *ฉันทะ วิริยะ จิตตะ วิมังสา*”

Chinese proverb:

“To know the road ahead ask those coming back”